



Dublin

Dubai

Hong Kong

Shanghai

Singapore

Hanoi

Miami

Manila



London

New York

HONG-KONG E CINA MISSIONE 2019

Il ruolo dei commercialisti nei processi di internazionalizzazione

VERONA, 17 LUGLIO 2019



DR CARLOTTA BEDOGNI
PRESIDENTE COMMISSIONE DI STUDIO INTERNAZIONALIZZAZIONE
ODCEC VICENZA E
ASSOCIAZIONE TRIVENETA COMMERCIALISTI

IL RUOLO DEI COMMERCIALISTI NEI PROCESSI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

CARATTERISTICHE DELLE PMI

Assetto istituzionale:

- spesso imprese familiari
- carenza / assenza di manager esterni dotati di competenze tecniche

Assetto patrimoniale:

- strutturalmente sottocapitalizzate
- scarsa propensione all'indebitamento
- no capitali necessari per finanziare l'internazionalizzazione

Assetto organizzativo:

- strutture snelle per mercato interno (ridotte dimensioni)
- carenza di risorse umane per l'internazionalizzazione
- imprenditore individualista «supervisore»
- scarsa capacità di delega

IL RUOLO DEI COMMERCIALISTI NEI PROCESSI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

CONSEGUENZE SULLE PMI

Tradizionale
assenza delle PMI
dalle forme di
internazionalizzazione

Esportazione per
mezzo di distributori
anziché presenza
diretta

IL RUOLO DEI COMMERCIALISTI NEI PROCESSI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

LA GESTIONE DEL RISCHIO:

La diversità dei mercati

- Diversità di lingua, usi, costumi e consuetudini commerciali
- Diversità nelle norme civili e commerciali, del sistema giudiziario, del sistema politico
- Diversità nella moneta e regimi valutari
- Diversità nelle norme e negli standard tecnici
- Diversità nel sistema e/o dazi doganali, sistemi di trasporto, termini commerciali
- Diversità nel regime bancario e nelle modalità di pagamento

IL RUOLO DEI COMMERCIALISTI NEI PROCESSI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

LA GESTIONE DEL RISCHIO:

I rischi «contrattuali»

- **Elevato rischio d'impresa**
- **Possibile aumento costi produzione**
- **Possibili oneri straordinari (anche di carattere tributario)**
- **Errata comprensione delle clausole contrattuali**
- **Possibilità di sospensione o revoca della commessa**
- **Possibilità di mancato ritiro della merce ed impossibilità o eccessiva onerosità di restituzione**
- **Rischio di cambio**

IL RUOLO DEI COMMERCIALISTI NEI PROCESSI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

LA GESTIONE DEL RISCHIO:

Il rischio di credito

- **Necessaria una gestione accurata del fido e della documentazione da parte degli uffici commerciali**
- **Richiesta di pagamento anticipato**
- **Bonifici assistiti da garanzie**
- **Credito documentario**
- **Lettere di credito irrevocabili**
- **Assicurazione del credito**

IL RUOLO DEI COMMERCIALISTI NEI PROCESSI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

Le «direttrici» dell'internazionalizzazione

Processo attraverso il quale un'impresa instaura e consolida rapporti (commerciali, produttivi, finanziari) con interlocutori appartenenti a Paesi diversi.

In base ai rapporti tra le imprese si ha:



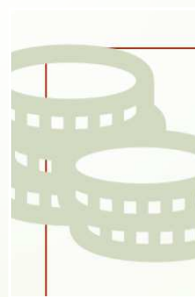
∅ **l'internazionalizzazione dei mercati di sbocco** (decentramento di alcune attività a valle della catena del valore dell'impresa su mercati internazionali)



∅ **l'internazionalizzazione dei mercati di approvvigionamento** (presenza nei prodotti nazionali di componenti fabbricate all'estero)



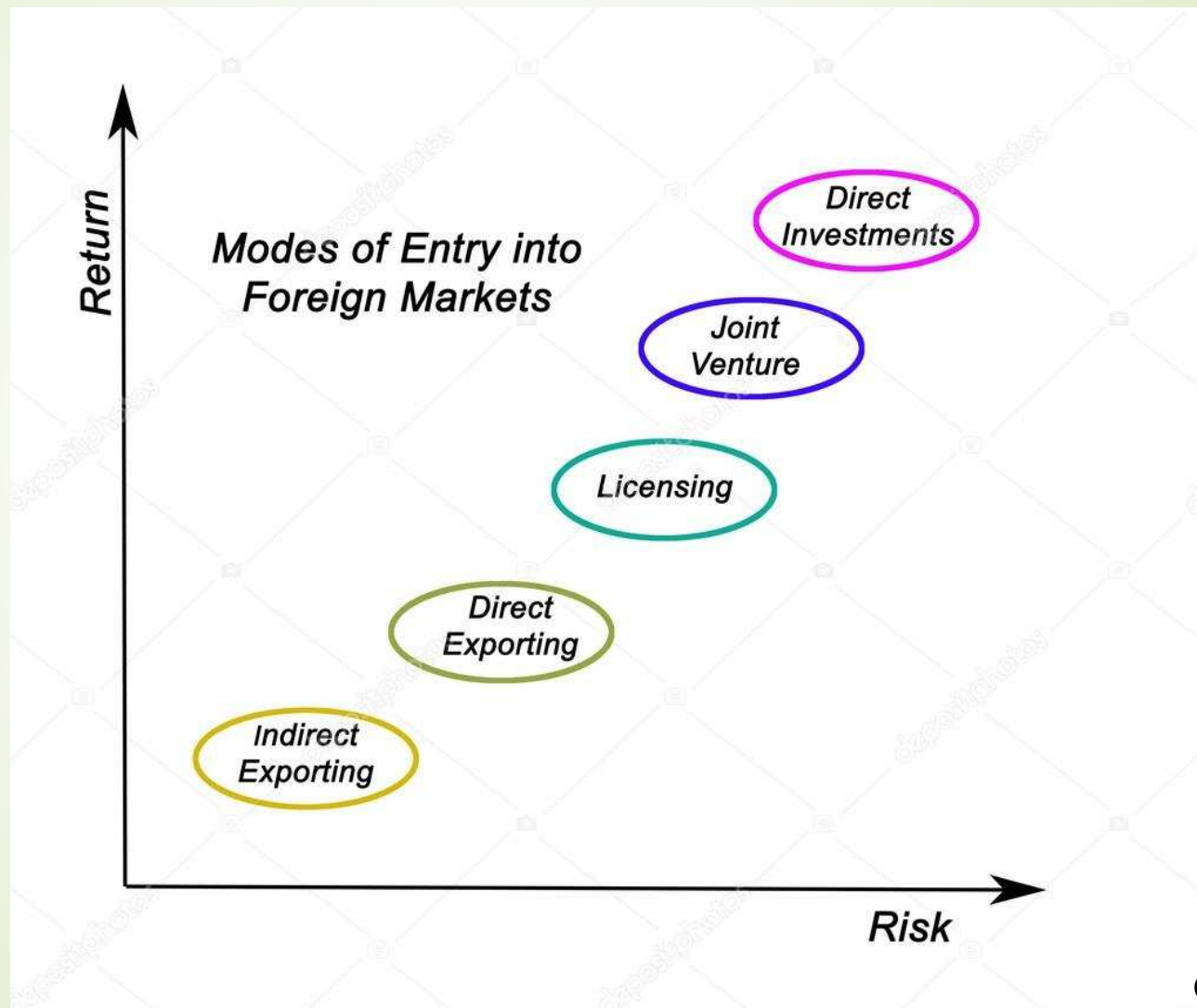
∅ **l'internazionalizzazione della produzione** (decentramento di unità produttive all'estero)



∅ **l'internazionalizzazione del mercato dei capitali** (presenza su mercati nazionali di operatori finanziari esteri e di operatori istituzionali esteri che investono nel capitale di rischio delle imprese nazionali)

IL RUOLO DEI COMMERCIALISTI NEI PROCESSI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

Modalità di entrata nei mercati esteri





Dublin

Dubai

Hong Kong

Shanghai

Singapore

Hanoi

Miami

Manila



London

New York

Grazie dell'attenzione
c.bedogni@sintHEMA.it

VERONA, 17 LUGLIO 2019

DR CARLOTTA BEDOGNI
ODCEC VICENZA