

# Corso di Formazione

Il Project management nei processi  
di internazionalizzazione delle  
Imprese



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili



In collaborazione con

**SDA Bocconi**  
SCHOOL OF MANAGEMENT

Gentile Collega,

il Corso di **“Project Management nei processi di Internazionalizzazione delle Imprese”**, organizzato da AICEC e nato su impulso delle Commissioni di Studio sull'internazionalizzazione delle imprese e dei professionisti presso il CNDCEC, è stato appositamente progettato per fornire competenze e conoscenze necessarie per guidare con successo l'espansione delle imprese a livello internazionale. L'internazionalizzazione delle imprese, in ogni sua forma, è un obiettivo ambizioso che richiede una pianificazione meticolosa, una gestione efficiente delle risorse e una conoscenza approfondita delle complesse normative fiscali e commerciali internazionali. In questo contesto, siamo estremamente convinti che il dottore commercialista rivesta un ruolo fondamentale, in grado di fungere da vero e proprio *Project Manager* nell'intero processo di internazionalizzazione a prescindere dalla specifica competenza in materia di fiscalità, organizzazione aziendale ed altre materie che caratterizzano la nostra Professione.

Che Tu sia un professionista esperto nel settore o stia appena iniziando la tua carriera, troverai contenuti ricchi e pertinenti che ti aiuteranno a raggiungere i tuoi obiettivi di sviluppo professionale. Il nostro team di esperti e docenti altamente qualificati sarà a Tua disposizione per guidarti durante il corso, rispondere alle tue domande e assisterti nell'applicazione pratica delle conoscenze acquisite.

Vogliamo fornire ai nostri Iscritti le competenze necessarie per essere una figura fondamentale nei processi di internazionalizzazione delle Micro e PMI che rappresentano la vera ossatura dell'economia del nostro Paese. Grazie per aver scelto il nostro corso di Project Management per l'Internazionalizzazione delle Imprese. Siamo fiduciosi che questa opportunità Ti porterà a nuovi orizzonti professionali e Ti aiuterà a raggiungere i tuoi obiettivi.

**Elbano de Nuccio**

**Giovanni Gerardo Parente**

**Francesco Corbello**

**Alberto Perani**

## **Sei pronto a guidare le imprese nel mondo globale?**

Il Corso di “Project Management dei Processi di Internazionalizzazione delle Imprese” è la tua opportunità di acquisire le competenze chiave per guidare le aziende nel loro percorso di espansione internazionale.

Organizzato dall'Associazione per l'internazionalizzazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (AICEC) in collaborazione con le Commissioni Internazionalizzazione delle Imprese e dei Professionisti presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC), il Corso fornirà le conoscenze pratiche e gli strumenti necessari per affrontare con successo le sfide dell'internazionalizzazione.

Alla fine del corso, i partecipanti riceveranno un certificato di completamento rilasciato da AICEC.

## **Perché la collaborazione con SDA Bocconi**

SDA Bocconi School of Management è una prestigiosa istituzione accademica italiana specializzata nella formazione avanzata nel campo del management e dell'economia. Fondata nel 1971, fa parte dell'Università Commerciale Luigi Bocconi, una delle università più rinomate in Italia e nel mondo nel campo delle scienze economiche e aziendali.

SDA Bocconi offre una vasta gamma di programmi formativi rivolti a professionisti, manager e imprenditori che desiderano migliorare le proprie competenze e conoscenze nel settore aziendale. Questi programmi includono corsi di master, MBA, corsi executive, corsi di formazione personalizzati per aziende e altre iniziative di formazione manageriale.

L'istituto è ampiamente riconosciuto a livello internazionale per la qualità dell'istruzione e la sua stretta connessione con il mondo degli affari. Molti dei programmi offerti da SDA Bocconi sono classificati tra i migliori a livello mondiale nelle rispettive categorie.

## Il Corso - Primo Modulo

Il Corso sarà suddiviso in moduli tematici, ognuno dei quali affronterà specifiche aree di competenza. Il Primo modulo sarà a cura di SDA Bocconi ed avrà a riferimento il Project Management del processo di internazionalizzazione, in 5 lezioni da 2 ore ciascuna.

1

- Le fasi dei progetti di internazionalizzazione
- La corretta gestione delle diverse fasi
- I principali documenti a supporto delle fasi di progetto: business case, realizzazione dei benefici, project charter, piano di progetto, gestione dei cambiamenti, registro delle issue, chiusura di progetto, valutazione di progetto, lesson learned.

2

- La definizione della strategia di progetto
- L'identificazione dei fattori critici di successo
- L'analisi e gestione degli stakeholder

3

- La definizione degli obiettivi di progetto
- La scomposizione degli obiettivi in deliverable e attività

4

- L'analisi delle competenze
- L'assegnazione delle responsabilità alle attività di progetto
- La definizione di un piano temporale

5

- Il monitoraggio delle performance attraverso la definizione della baseline
- Le metriche per il monitoraggio del progetto
- Comprendere quando agire e quando tollerare gli scostamenti
- Tecniche per ritornare «sotto controllo»

## Il Corso - Secondo Modulo

Il Secondo modulo, in 3 lezioni da 4 ore ciascuna, sarà a cura di AICEC e delle Commissioni di Studio sull'internazionalizzazione delle Imprese e dei Professionisti ed avrà a riferimento specifiche problematiche del Processo di internazionalizzazione.

### Gli aspetti fiscali e doganali

- 1 Concetti di base della fiscalità internazionale
- 2 La residenza fiscale e il concetto di domicilio fiscale
- 3 La stabile organizzazione e il suo ruolo nella determinazione della tassazione
- 4 Analisi della convenzione per evitare le doppie imposizioni relativa al Paese target
- 5 Pianificazione fiscale internazionale: concetti e tecniche
- 6 Offshore e paradisi fiscali: caratteristiche e implicazioni
- 7 Il concetto di prezzi di trasferimento e le relative norme
- 8 Il progetto BEPS dell'OCSE
- 9 Le Controlled Foreign Corporation (CFC)
- 10 Le problematiche doganali

### I problemi doganali ed i pagamenti internazionali

- 1 Dogane e INCOTERM
- 2 Normativa valutaria
- 3 Swift, SEPA e PSD, Target, EBA
- 4 Contanti, bonifico, assegno, incasso documentario, credito documentario
- 5 Le stand-by letter of credit
- 6 Operazioni in crypto valuta

### Le risorse umane

- 1 Le quote di ingresso
- 2 Distacco di lavoratore italiano all'estero
- 3 Distacco di lavoratore estero in Italia
- 4 Regime dei lavoratori impatriati
- 5 La gestione delle risorse umane
- 6 Case History

## Modalità di svolgimento del Corso e costo per gli iscritti

- Il Corso sarà svolto on-line mediante piattaforma di SDA Bocconi per le lezioni di Project Management
- Le lezioni svolte dalle Commissioni del CNDCEC ed AICEC saranno svolte presso sedi locali degli ODCEC (da individuarsi) e trasmesse sulla piattaforma Concerto del CNDCEC
- Il Costo per partecipante è fissato in Euro 300,00 oltre IVA di cui Euro 50,00 per l'iscrizione ad AICEC. Per gli iscritti ad AICEC il costo è fissato in Euro 250,00 oltre IVA
- Al termine del Corso sarà fornito ai partecipanti il materiale didattico rilasciato da SDA Bocconi ed il materiale (slides, documenti, etc.) da parte delle Commissioni di Studio
- Alla fine del corso, i partecipanti riceveranno un certificato di completamento rilasciato da AICEC.